**ПРЕДЛОЖЕНИЯ КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ РЕКТОРА**

**ГУЛЯКОВА АЛЕКСАНДРА ДМИТРИЕВИЧА**

**ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**(ПГУ)**

**на период 2019-2024 гг.**

 **Т Е З И С Ы**

**Основная цель** – обеспечение устойчивого развития университета как ведущего многопрофильного образовательного, научно-исследовательского, социально-культурного, консалтингового центра Пензенской области, осуществляющего практический вклад в социально-экономическое развитие страны и региона, формирующего предпосылки для повышения качества человеческого капитала.

**1. Образовательная деятельность**

Модернизация образовательной деятельности для достижения необходимого уровня представления образовательных услуг, в том числе на международном рынке, при тесном взаимодействии с региональными органами власти и ведущими предприятиями области является ключевой задачей университета. Для ее решения предлагается ряд мероприятий, например, участие в реализации Национального проекта «Образование» в части федеральных проектов «Учитель будущего», «Молодые профессионалы», «Новые возможности для каждого», «Социальная активность», «Экспорт образования»; переход на реализацию образовательных программ в соответствии с ФГОС3++ на базе профессиональных стандартов; широкое внедрение дистанционных форм проведения контактной работы с обучающимися; модернизация образовательной деятельности для развития системы подготовки кадров региональной экономики; развитие условий для реализации индивидуальных образовательных траекторий, в том числе, для лиц с ОВЗ, на базе современных систем управления учебным процессом.

**2. Научная деятельность**

Научно-исследовательская и инновационная деятельность направлена на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований и разработок для создания продукции и технологий, решения комплексных научно-технологических задач. Ориентирована на системные управленческие, организационные, кадровые и инфраструктурные преобразования научных подразделений и коллективов, подтверждение полномочий действующих и открытие новых диссертационных советов, привлечение всех категорий обучающихся к научно-техническому творчеству, позиционирование университета в качестве ведущей научной площадки Пензенского региона. Для решения этих задач предлагается ряд мероприятий, например, обеспечение междисциплинарного характера направлений исследований и полного цикла компетенций – от проведения фундаментальных исследований до изготовления опытных образцов и технологий; включение 2 университетских изданий в процесс международной научной коммуникации (индексация в SCOPUS); открытие 3 диссертационных советов (по биологическим, медицинским, экономическим наукам); технологическое переоснащение учебно-лабораторной и научно-производственной базы в кооперации с предприятиями высокотехнологичных отраслей промышленности региона; совершенствование форм поддержки и сопровождения молодых ученых и специалистов в целях закрепления кадров для региональной экономики.

**3. Развитие кадрового потенциала университета**

Обеспечение основных направлений деятельности университета необходимыми и качественными интеллектуальными ресурсами является важнейшей задачей развития кадрового потенциала университета. Для ее решения предлагается ряд мероприятий, например, формировать кадровый резерв университета с учетом исполнения сотрудниками эффективного контракта; развивать институт наставничества в преподавательской и студенческой среде; совершенствовать систему рейтинговой оценки деятельности работников университета.

**4. Модернизация системы управления университета**

Целью развития системы управления ПГУ является обеспечение ее эффективности на основе стратегического планирования, проектно-целевого подхода, внедрения системы сбалансированных показателей, финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности. Для решения задач модернизации системы управления университетом предлагается ряд мероприятий, например, актуализация Стратегии развития университета, оптимизация организационно-управленческой структуры для повышения показателей эффективности деятельности университета; совершенствование информационных технологий управления университетом; совершенствование финансового менеджмента за счет привлечения дополнительных источников финансирования и передачи на аутсорсинг непрофильных процессов.

**5. Международная деятельность**

Важнейшим направлением развития университета является расширение экспорта образования за счет интернационализации образовательной деятельности, развития международного научного сотрудничества, формирования позитивного имиджа и репутации в мировом университетском сообществе. Для решения этих задач планируются мероприятия, например, увеличение доли иностранных обучающихся в приведенном контингенте студентов университета до 15%; расширение международного сетевого взаимодействия университета за счет увеличения числа образовательных программ с использованием языка-посредника с 3 до 7, создание до 10 совместных образовательных программ с зарубежными партнерами; увеличение числа проектов, финансируемых за счет зарубежных источников (Capacity building, Jean Monnet, Strategic Partnerships) с 2 до 4.

**6. Развитие социально-культурной среды университета**

Важнейшей задачей университета является создание комфортных условий для социализации и всестороннего развития личности обучающихся, сохранения национальных традиций, реализации творческого и научного потенциала обучающихся, развития социокультурной, творческой и спортивной среды и формирования информационно-образовательного пространства университета, развитие социокультурной среды региона. Для решения задачи предлагается ряд мероприятий, в том числе, развитие центра молодежной политики и социального проектирования на базе ПГУ; создание универсальной площадки на социальных, культурных и спортивных объектах ПГУ для проведения различных общественно-значимых событий регионального, международного и всероссийского уровня.

**7. Материально-техническое обеспечение**

Поддержание безопасных и комфортных условий, отвечающих современным требованиям, для эффективной деятельности университета, совершенствование материально-технической базы социально-культурных объектов и благоустройство территории, повышение эффективности использования ресурсов представляют собой важные задачи развития ПГУ. Для их решения предлагается ряд мероприятий, том числе, проведение работ по модернизации аудиторного фонда, реконструкции и ремонту учебных корпусов, общежитий, социально-культурных объектов; развитие IT-инфраструктуры университета; реконструкция инженерных коммуникаций и модернизация оборудования, контроль расходования энергоресурсов.

Эффективная реализация предложенной программы развития будет способствовать максимальному раскрытию потенциала университета, достижению целей по приоритетным направлениям, окажет заметное влияние на процессы социально-экономического развития региона.