**ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

**ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**

**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**НА ПЕРИОД 2019-2023 Г.Г.**

(ТЕЗИСЫ)

Пензенский государственный университет является ведущим вузом региона. Моя цель обеспечить его дальнейшее развитие как образовательного, исследовательского и инновационного центра, достичь статуса «опорного вуза» в регионе. Для достижения этих целей планирую провести комплекс мероприятий, которые позволят повысить качество подготовки выпускников, научный и инновационный потенциал университета, развивать международную деятельность, обеспечить социальное развитие и усовершенствовать систему управления университетом.

В ходе реализации этих мероприятий считаю необходимым сохранить преемственность ориентиров в развитии вуза. Они сформулированы в таких документах университета как: «[Стратегия развития Пензенского государственного университета до 2020 года](https://usk.pnzgu.ru/files/usk.pnzgu.ru/%D0%9A%D0%9F%D0%A0/strategiya_razvitiya_pgu_2020_sayt.pdf)»; «[Стратегия обеспечения гарантии качества образования Пензенского государственного университета на 2016-2020 годы](https://usk.pnzgu.ru/files/usk.pnzgu.ru/%D0%9A%D0%9F%D0%A0/strategiya_obespecheniya_garantii_kachestva_2016_2020.pdf)»; «[Комплексная программа развития ПГУ на 2019 год](https://usk.pnzgu.ru/files/usk.pnzgu.ru/proekt_kpr_2019_27_12_2018(1).pdf)»; а так же в Целевых программах: ["Комплексная система безопасности университета на 2015-2020 годы"](https://usk.pnzgu.ru/files/usk.pnzgu.ru/%D0%9A%D0%9F%D0%A0/cp_kompleksnaya_bezopasnost.pdf); "Развитие системы инклюзивного образования в ПГУ: доступность"; "Наукометрия"; "Коммерциализация интеллектуальной собственности"; "Модернизация образовательного процесса и материально-технической базы для подготовки кадров цифровой экономики".

Указанные документы учитывают современные требования, предусмотренные Указом Президента РФ "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" и соответствуют задачам социально-экономического развития Пензенского региона.

Для достижения обозначенных целей необходимо решение следующих задач:

**1**

1. **Повышение качества образования выпускников университета.**

– укрепление дисциплины в ходе учебно-воспитательного процесса;

– повышение качественной характеристики и методического уровня ППС;

– совершенствование учебно-лабораторной базы, обновление лекционных аудиторий;

– использование высокотехнологичного оборудования на базовых кафедрах ведущих предприятий региона в учебном процессе;

– внедрение инновационных образовательных технологий, дистанционного образования, он-лайн обучения в кооперации с ведущими университетами мира;

– усиление индивидуальной воспитательной работы со студентами;

– улучшение профессионально ориентационной работы с учениками школ региона;

– интеграция научной и образовательной среды вуза.

**1**

1. **Повышение научного потенциала университета.**

– развитие экспериментальной научно-исследовательской базы;

– привлечение ведущих отечественных и зарубежных ученых к совместному проведению научных исследований;

– совершенствование системы морального и материального стимулирования публикационной активности профессорско-преподавательского состава.

**1**

1. **Повышение инновационного потенциала университета.**

– создание научно-исследовательского центра современных технологий для сосредоточения в вузе интеллектуального и технологического потенциала;

– формирование межинститутских, межфакультетских и межкафедральных научных Центров и Лабораторий для выполнения НИОКР, грантов и заявок предприятий;

– создание опытных лабораторий, учебного, экспериментального и мелкосерийного высокотехнологичного наукоемкого производства;

– интеграция образовательного процесса и научных исследований в региональные технопарки.

1. **Развитие международной деятельности.**

– укрепление сотрудничества с ведущими университетами и учебно-научными и исследовательскими центрами мира;

– расширение академической мобильности студентов, аспирантов и преподавателей;

– активизация участия в международных программах и проектах, профессиональных ассоциациях и сообществах, конференциях и симпозиумах;

– расширение перечня совместных образовательных программ на иностранном языке.

**1**

**5.** **Cоциальное развитие университета.**

– улучшение условий для формирования гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов России, исторических и национально-культурных традиций;

– развитие социального партнерства университета, совершенствование организационных форм кооперации и сотрудничества с образовательными, научно-исследовательскими, культурно-просветительскими и производственными организациями, учреждениями социальной сферы бизнеса и власти;

– улучшение жилищно-бытовых условий проживания студентов в общежитиях;

– совершенствование базы для занятий физической культурой и спортом;

– развитие клинического Центра по оказанию медицинских для студентов и преподавателей на базе Медицинского института и Профилактория.

**1**

1. **Совершенствование системы управления университетом.**

– совершенствование организационной структуры университета;

– четкое распределение функций между структурными подразделениями, улучшение координации их взаимодействия и усиление контроля за результатами их деятельности;

– повышение качества планирования мероприятий и упрощение отчетности;

– внедрение цифровых технологий в управление университетом;

– совершенствование нормативной базы, регламентирующей процессы функционирования университета;

– реализация комплекса мер по поддержанию на высоком уровне дисциплины сотрудников и студентов университета;

– совершенствование методики рейтинговой оценки деятельности сотрудников;

– уменьшение интенсивности документооборота на бумажных носителях и полномасштабный переход на электронный документооборот;

– повышение роли профессионального (академического) самоуправления, активное вовлечение в процессы управления сотрудников университета, обеспечение участия студентов в управлении университетом.

**1**

Считаю, что критическое отношение к результатам работы университета и творческий подход к решению поставленных задач обеспечат достижение обозначенных целей

Кандидат в ректоры

Пензенского государственного университета Г.В. Козлов